

## Deliberazione n. 2/2026 – Approvazione bilancio di esercizio 2025

Ai sensi dell'art. 66 del D.P.R. 02/11/2005, n. 254, recante “*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle camere di commercio*”, il bilancio di esercizio dell'Azienda speciale deve essere deliberato dal competente organo amministrativo dell'Azienda stessa in tempo utile per essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale, quale allegato al rispettivo bilancio. Il successivo art. 68 prevede che il bilancio di esercizio è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, ed è redatto in conformità ai modelli di cui agli allegati H ed I al citato D.P.R. 254/2005. Deve essere corredato dalla relazione sulla gestione a cura del Presidente, che evidenzia i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti e alle attività realizzati dall'Azienda e con riferimento agli obiettivi assegnati dal Consiglio camerale.

Con la presente deliberazione viene quindi approvato il bilancio relativo all'esercizio 2025. Il preventivo economico per tale anno è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 dicembre 2024 con la deliberazione n. 2.

Il risultato di esercizio evidenzia un disavanzo pari a € 2.130,45, derivante dalla differenza tra i proventi, ammontanti a € 255.832,06, e i costi, dell'importo di € 257.962,51.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso in data 24 marzo 2026 il prescritto parere sul bilancio di esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Fedora

SENTITA la relazione del Presidente;

RICHIAMATO il preventivo economico per il 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione con la deliberazione n. 2 in data 18 dicembre 2024;

VISTI il bilancio di esercizio 2025 e i relativi allegati, come risultano dai documenti che integrano la presente deliberazione;

RICHIAMATO il D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, recante “*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio*”;

TENUTO CONTO della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;

VISTO lo Statuto vigente dell'Azienda;

All'unanimità dei presenti,

delibera

di approvare il bilancio di esercizio 2025 nelle risultanze esposte nel documento contabile e nella nota integrativa che, unitamente alla relazione sulla gestione del Presidente e alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, sono parti integranti del presente provvedimento.

Allegati:

- Conto economico
- Stato patrimoniale
- Nota integrativa
- Relazione del Presidente
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Copia della presente deliberazione, con i relativi allegati, verrà trasmessa al Consiglio della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, per gli adempimenti di competenza.



Azienda Speciale della

CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE**BILANCIO D'ESERCIZIO 2025****ALLEGATO H  
CONTO ECONOMICO AZIENDE SPECIALI AL 31.12.2025  
(Previsto dall'articolo 68, comma 1)**

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI ANNO 2024	VALORI ANNO 2025	DIFFERENZA
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
1) Proventi da servizi	186.478,07	158.627,45	-27.850,62
2) Altri proventi e rimborsi	8,14	5,28	-2,86
3) Contributi da organismi comunitari			
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici			
5) Altri contributi			
6) Contributo della Camera di Commercio	118.000,00	95.000,00	-23.000,00
7) Variazione delle rimanenze	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>304.486,21</b>	<b>253.632,73</b>	<b>-50.853,48</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
8) Organi istituzionali	8.123,96	8.710,55	586,59
9) Personale:			
a) competenze al personale	102.975,89	88.797,83	-14.178,06
b) oneri sociali	31.267,50	26.810,59	-4.456,91
c) accantonamenti al T.F.R.	10.053,33	6.507,82	-3.545,51
d) altri costi	658,60	562,55	-96,05
10) Funzionamento:			
a) prestazione di servizi	17.633,56	16.793,35	-840,21
b) godimento di beni terzi	0,00	0,00	
c) oneri diversi di gestione	3.728,19	581,61	-3.146,58
11) Ammortamenti ed accantonamenti			
a) immobilizzazioni immateriali			
b) immobilizzazioni materiali			
c) svalutazione crediti			
d) fondi rischi ed oneri			
<b>TOTALE (B)</b>	<b>174.441,03</b>	<b>148.764,30</b>	<b>-25.676,73</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>			
12) Spese per progetti ed iniziative	136.838,33	108.991,79	-27.846,54
<b>TOTALE (C)</b>	<b>136.838,33</b>	<b>108.991,79</b>	<b>-27.846,54</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>-6.793,15</b>	<b>-4.123,36</b>	<b>2.669,79</b>
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
13) Proventi finanziari	2.587,21	2.174,33	-412,88
14) Oneri finanziari	-374,23	-145,42	228,81
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>2.212,98</b>	<b>2.028,91</b>	<b>-184,07</b>
<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
15) Proventi straordinari	1.293,16	25,00	-1.268,16
16) Oneri straordinari	-1.097,61	-61,00	1.036,61
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>195,55</b>	<b>-36,00</b>	<b>-231,55</b>
<b>F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
17) Rivalutazioni attivo patrimoniale			
18) Svalutazioni attivo patrimoniale			
<b>DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B-C+/-D+/-E+/-F)</b>	<b>-4.384,62</b>	<b>-2.130,45</b>	<b>2.254,17</b>

IL DIRETTORE

IL RESPONSABILE CONTABILE



Azienda Speciale della

CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE**BILANCIO D'ESERCIZIO 2025****ALLEGATO I****STATO PATRIMONIALE AZIENDE SPECIALI AL 31.12.2025**

(Previsto dall'articolo 68, comma 1)

ATTIVO			VALORI AL 31.12.2024		VALORI AL 31.12.2025	
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
a) Immateriali:						
Software						
Altre						
<b>Totale immobilizz. Immateriali</b>			-			-
b) Materiali:						
Attrezzature non informatiche			-			-
Attrezzature informatiche			-			-
Arredi e mobili			-			-
<b>Totale immobilizz. Materiali</b>			-			-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			-			-
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
c) Rimanenze:						
Rimanenze di magazzino			-			-
<b>Totale rimanenze</b>			-			-
d) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti v/Ciaa per ripiano perdita						
Crediti v/organismi e istituzioni nazionazionale e comunitarie						
Crediti v/organismi del sistema camerale						
Crediti per servizi c/terzi						
Crediti diversi	74.443,17	285,87	76.718,17	69.653,55	-	69.653,55
Anticipi a fornitori						
<b>Totale crediti di funzionamento</b>			76.718,17			69.653,55
e) Disponibilità liquide						
Banca c/c e cassa:			78.888,30			89.875,99
Depositi postali						
<b>Totale disponibilità liquide</b>			78.888,30			89.875,99
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			155.606,47			159.529,54
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			0,61			-
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			0,61			-
<b>TOTALE ATTIVO</b>			155.607,08			159.529,54
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
<b>TOTALE GENERALE</b>			155.607,08			159.529,54

PASSIVO			VALORI AL 31.12.2024		VALORI AL 31.12.2024	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Fondo acquisizioni patrimoniali						
Avanzo precedenti esercizi			6.542,75			2.158,13
Avanzo economico esercizio			- 4.384,62			- 2.130,45
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>2.158,13</b>			<b>27,68</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui passivi						
Prestiti ed anticipazioni passive						
<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
Fondo trattamento di fine rapporto			105.372,26			111.436,03
<b>TOTALE FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			<b>105.372,26</b>			<b>111.436,03</b>
<b>d) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori	21.128,18		21.128,18	15.677,80		15.677,80
Debitiv/società e organismi del sistema						
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie						
Debiti tributari e previdenziali	14.692,87		14.692,87	14.883,05		14.883,05
Debiti v/dipendenti	4.754,11		4.754,11	9.963,10		9.963,10
Debiti v/organi istituzionali	2.794,52		2.794,52	3.000,00		3.000,00
Debiti diversi	4.524,01		4.524,01	4.524,01		4.524,01
Debiti per servizi c/terzi				17,87		17,87
Clienti c/anticipi			183,00			-
<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>			<b>48.076,69</b>			<b>48.065,83</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
Fondo imposte						
Fondo svalutazione crediti			-			-
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>-</b>			<b>-</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
Ratei passivi			-			-
Risconti passivi			-			-
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>-</b>			<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>153.448,95</b>			<b>159.501,86</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>155.607,08</b>			<b>159.529,54</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>						
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>155.607,08</b>			<b>159.529,54</b>

IL DIRETTORE

IL RESPONSABILE CONTABILE



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Le Aziende speciali delle Camere di commercio, come delineate dalla legge 29.12.1993, n. 580, hanno rappresentato uno strumento che poteva garantire una gestione più versatile nel raggiungimento di alcuni degli scopi istituzionali del mondo camerale, perché operanti secondo le norme del diritto privato e quindi teoricamente soggette a un minor numero di vincoli rispetto agli enti camerali, che in quanto enti pubblici devono invece confrontarsi con altre norme e limitazioni. Una situazione che negli ultimi anni si è un po' modificata, in quanto sopravvenute modifiche legislative e interventi interpretativi degli organi vigilanti sono andati nella direzione di rendere più affini le due tipologie di enti (per esempio per quanto riguarda il regime assunzionale, le procedure di acquisto di beni e servizi), pur permanendo significative differenze (in primis il contratto di lavoro dei dipendenti, oltre ad alcuni aspetti della contabilità). In ogni caso le Aziende continuano a rappresentare un importante ausilio per le Camere in determinate materie, in genere (ma non solo) promozionali.

Proprio per questi scopi nel 2006 la allora Camera di Commercio del Verbanco Cusio Ossola aveva creato la propria Azienda speciale, denominata Fedora, nello specifico per sostenere l'Ente camerale nella valorizzazione del territorio, a spiccata vocazione turistica, nella promozione e nello sviluppo delle filiere e dei distretti produttivi e nell'assistenza alle imprese.

Ad avvenuto accorpamento dei preesistenti enti camerali di Biella-Vercelli, Novara e Verbanco Cusio Ossola, l'Amministrazione della nuova Camera, denominata Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, ha ritenuto opportuno, in continuità con la situazione fino ad allora esistente (una Azienda per ogni Camera), che continuasse a sussistere una sola, andando anche oltre il dettato normativo che in teoria ne avrebbe permesse due. La scelta è caduta su Fedora, che ha quindi incorporato (al termine dell'apposito procedimento appunto di fusione per incorporazione) le entità che facevano capo rispettivamente a Biella – Vercelli e Novara. La “nuova” Azienda ha visto la luce il 1° dicembre 2021, con retrodatazione degli effetti contabili e fiscali però al 1° gennaio 2021, il che ha consentito di elaborare un unico bilancio consuntivo per l'esercizio 2021 ed un'unica dichiarazione dei redditi per il medesimo anno. Nel nuovo Statuto, approvato dalla Camera di Commercio nel corso della procedura di fusione, è indicato il compito assegnato all'Azienda, vale a dire l'attuazione, sui mercati nazionali ed internazionali e nei limiti consentiti dalla normativa vigente, delle attività promozionali di cui all'art. 2 della legge n. 580 del 1993 nella circoscrizione territoriale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, con particolare riferimento ai seguenti ambiti:

- a) promozione turistica e valorizzazione del patrimonio culturale;
- b) internazionalizzazione;
- c) qualificazione e promozione dei prodotti, delle filiere e dei distretti produttivi;
- d) orientamento al lavoro e alle professioni;



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

- e) formazione;
- f) creazione e sviluppo di impresa;
- g) credito, finanza e crisi di impresa;
- h) studi e ricerche economiche.

L'Azienda deve inoltre svolgere ogni attività che possa essere di ausilio alla Camera di Commercio nel perseguimento dei propri fini istituzionali.

Il preventivo economico per l'anno 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Azienda nella seduta del 18 dicembre 2024, con la deliberazione n. 2. Per tale esercizio, la Camera, nell'ambito della propria programmazione, esplicitata, prima ancora che nello strumento del preventivo economico (di cui il preventivo dell'Azienda costituisce un allegato), nella Relazione previsionale e programmatica, ha ulteriormente esplicitato le linee guida per gli interventi di competenza dell'Azienda.

Le risorse a disposizione per dare attuazione al programma sono costituite prima di tutto dal contributo della Camera di Commercio e dai proventi per le prestazioni di servizi, anche affidati dallo stesso Ente camerale. Al riguardo, il contributo per l'anno 2025 era stato fissato dalla Camera di Commercio, in occasione dell'approvazione del suo preventivo economico, nella misura di € 100.000,00, ed è stato erogato nella misura di € 95.000,00, a copertura dei costi delle iniziative promozionali. Per ciò che concerne i proventi per le prestazioni rese a favore dell'ente camerale, occorre ancora fare riferimento alla convenzione quadro sottoscritta con la stessa Camera di Commercio, avente validità 1° gennaio 2022 - 31 dicembre 2025. Tale atto prevede che la Camera sia supportata da Fedora nello svolgimento di determinate attività, in accordo con la *mission* e con quanto stabilito dallo Statuto di Fedora, e che la Camera individui, in appositi piani operativi annuali, le specifiche attività, servizi e/o progetti da affidare a Fedora, pattuendone il corrispettivo. Il piano operativo per il 2025 è stato approvato con determinazione del Segretario Generale della Camera di Commercio con la determinazione n. 25 del 24 febbraio 2025, ed in base ad esso la Camera ha affidato all'Azienda i servizi/attività sottoelencati:

A) Supporto al Servizio Promozione, con riferimento ai seguenti ambiti:

- Digitalizzazione – partecipazione alle iniziative e ai progetti camerali finalizzati allo sviluppo digitale e di sostenibilità delle PMI, con particolare riferimento al progetto “La doppia transizione: digitale ed ecologica;
- Formazione e lavoro – partecipazione alle iniziative e ai progetti camerali per supportare i giovani e offrire opportunità di formazione finalizzate all’inserimento nel mondo del lavoro e a sostenere la nuova imprenditorialità, con particolare riferimento ai progetti “Formazione Lavoro” e “Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro”;
- Internazionalizzazione – partecipazione alle iniziative e ai progetti camerali per orientare le PMI verso i mercati internazionali e supportarne i processi di internazionalizzazione, con particolare riferimento ai progetti “Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti SEI” e “Internazionalizzazione”;



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

B) Supporto al Servizio Pianificazione Strategica e Informazione Economica, con riferimento ai seguenti ambiti:

- supporto per rilevazioni e indagini legate al progetto Excelsior in collaborazione con Unioncamere e ANPAL per il monitoraggio sulle prospettive dell'occupazione nelle imprese e relativa richiesta dei profili professionali;
- estrapolazione, elaborazione e commento di dati ai fini statistici;
- gestione adempimenti Borsa Merci di Vercelli e Sala contrattazione merci di Novara.

Il corrispettivo complessivo è stato fissato in € 30.000,00 oltre IVA, ed è stato regolarmente introitato entro il termine del 2025 a seguito del completamento delle attività indicate. Con il medesimo richiamato provvedimento dirigenziale la Camera ha disposto che Fedora riconosca invece alla Camera un corrispettivo di € 10.000,00 oltre IVA per la gestione della Borsa Merci di Vercelli e della Sala contrattazione merci di Novara, segnatamente per l'acquisizione della disponibilità di utilizzo della prima sala nella mattinata del martedì e della seconda in quella del lunedì per lo svolgimento delle contrattazioni. A fronte di tale corrispettivo i relativi proventi sono lasciati nella disponibilità dell'Azienda, e ne costituiscono una tipologia di entrata.

I criteri utilizzati per la redazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025 si conformano alle disposizioni del D.P.R. 02.11.2005, n. 254, concernente il Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, e ai principi contabili di cui alla circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 3622/c del 05.02.2009, per quanto applicabili alle aziende speciali camerale che adottano scritture contabili civilistiche. Ai sensi dell'art. 66 del citato Regolamento, il bilancio di esercizio, deliberato dal Consiglio di Amministrazione, deve essere sottoposto all'approvazione del Consiglio della Camera di Commercio, in quanto costituisce un allegato al bilancio di esercizio della Camera medesima.

## ATTIVITA'

### A) IMMOBILIZZAZIONI

#### a) IMMATERIALI

Non sussistono.

#### b) MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono quelle presenti negli stati patrimoniali delle Aziende incorporate ASFIM ed E.V.A.E.T., che sono state acquisite nel corso degli anni con risorse proprie senza far riferimento a contributi in conto capitale provenienti dalle Camere di Commercio. Ammontano complessivamente a € 51.112,55, non hanno subito incrementi nel corso dell'esercizio e vengono indicate al netto del relativo fondo di ammortamento, vale a dire che il valore a bilancio è pari a zero essendo tutti i beni totalmente ammortizzati.



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## **B) ATTIVO CIRCOLANTE**

### **c) RIMANENZE**

Non vi sono rimanenze finali.

### **d) CREDITI DI FUNZIONAMENTO**

In ottemperanza all'art. 26 del D.P.R. 254/2005, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. La valutazione dei crediti è stata ispirata a criteri di prudenza, così da iscrivere in bilancio solo crediti certi ed esigibili. La voce in oggetto è quasi interamente costituita dai crediti esigibili entro l'esercizio successivo. L'importo complessivo è pari a € 69.653,55, comprendente i crediti verso la CCIAA, pari a € 45.000,00 (seconda tranche del contributo camerale), i crediti tributari pari a € 20.849,18, i crediti verso clienti (€ 40,00), i crediti diversi (verso fornitori per note di accredito da ricevere, interessi attivi da liquidare, altri crediti) pari a € 3.764,37.

### **e) DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Ammontano a € 89.875,89 e sono rappresentate per € 86.433,44 dal saldo al 31.12.2025 del c/c bancario n. 50183/1000/00300001 presso Banca Intesa-San Paolo. Vi sono poi € 2.037,24 pari al saldo residuo della carta prepagata aziendale e € 1.405,31 che rappresentano il saldo al 31.12.2025 della cassa minute spese.

## **C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI**

Non vi sono né ratei attivi né risciolti attivi.

## **D) CONTI D'ORDINE**

Non sono presenti.

Il totale delle poste dell'attivo patrimoniale risulta essere di € **159.529,54**.

## **PASSIVITA'**

### **A) PATRIMONIO NETTO**

In questa voce si sommano gli utili e le perdite derivanti dagli esercizi precedenti. Infatti, all'importo di € 2.158,13, risultante alla chiusura dell'esercizio 2024, occorre togliere il disavanzo 2025 di € 2.130,45, il che porta il totale della voce ad € 27,68.

### **B) DEBITI DI FINANZIAMENTO**

Non sono presenti.



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Fondo TFR ammonta a € 111.436,03 e rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. L'ammontare totale è pari a € 48.065,83, così dettagliati:

Debiti vs fornitori	€ 15.677,80
Debiti tributari e previdenziali	€ 14.883,05
Debiti vs dipendenti	€ 9.963,10
Debiti vs organi istituzionali	€ 3.000,00
Debiti per servizi c/terzi	€ 17,87
Debiti diversi	€ 4.524,01

I debiti verso fornitori sono costituiti da fatture di competenza dell'esercizio non pagate al 31.12.2025 (€ 2.686,90) e da fatture da ricevere (€ 12.990,90).

I debiti tributari e previdenziali riguardano il debito IVA (€ 5.234,00), il debito per IRES (€ 385,50), il debito verso l'INPS sulle retribuzioni (€ 4.662,00), il debito nei confronti dell'INAIL (€ 402,96), il debito IRAP (€ 772,10), il debito IRPEF (€ 2.710,13), il debito per le ritenute IRPEF nei confronti di terzi (€ 500,00), il debito nei confronti dell'erario per l'imposta sostitutiva sulla rivalutazione TFR (€ 180,36), il debito per contributo assistenza sanitaria integrativa (€ 36,00).

I debiti verso i dipendenti ammontano a € 9.963,10 e si riferiscono alla retribuzione del mese di dicembre erogata a gennaio 2026 (€ 5.197,00) e all'importo per ferie non godute anni pregressi (€ 4.766,10).

I debiti verso gli organi istituzionali ammontano a € 3.000,00 e si riferiscono ai compensi ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti ancora da liquidare.

I debiti per servizi conto terzi si riferiscono al debito verso le organizzazioni sindacali sulle retribuzioni, ammontante a € 17,87.

I debiti diversi ammontano a € 4.524,01.



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

#### **E) FONDO PER RISCHI ED ONERI**

Non è presente.

#### **F) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Non sono presenti.

#### **G) CONTI D'ORDINE**

Non sono presenti.

Il totale delle poste del passivo patrimoniale risulta pari a € **159.529,54**, che pareggia con il totale delle poste dell'attivo.



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## CONTO ECONOMICO

### A) RICAVI ORDINARI

La gestione caratteristica presenta proventi pari a € 253.632,73, suddivisi come di seguito:

<b>1) Proventi da servizi</b>	€ 158.627,45
<b>2) Altri proventi e rimborsi</b>	€ 5,28
<b>3) Contributi da organismi comunitari</b>	€ 0,00
<b>4) Contributi regionali o da altri enti pubblici</b>	€ 0,00
<b>5) Altri contributi</b>	€ 0,00
<b>6) Contributo della Camera di Commercio</b>	€ 95.000,00

Nei proventi da servizi sono indicati i ricavi della Borsa Merci di Vercelli e della Sala Contrattazione di Novara (€ 41.610,85) e i ricavi derivanti dalle iniziative organizzate o a cui comunque l'Azienda ha partecipato, nonché i corrispettivi per le prestazioni di servizi resi nei confronti della Camera di Commercio per specifiche iniziative, per complessivi € 117.016,60.

Riguardo quest'ultima voce, i singoli importi sono i seguenti:

- € 73.429,50 derivanti dalla partecipazione alla manifestazione "Big 5 Dubai";
- € 30.000,00 nell'ambito della convenzione quadro disciplinante i rapporti tra la Camera di Commercio e l'Azienda speciale, approvata dalla Giunta camerale con la deliberazione n. 147 del 20 dicembre 2021; in attuazione della predetta convenzione, come già più sopra ricordato, con la determinazione del Segretario Generale della Camera di Commercio n. 25 del 24.02.2025 è stato approvato il Piano operativo annuale per il 2025 e sono state definite le specifiche attività, servizi e/o progetti affidati dalla Camera di Commercio a Fedora, per il corrispettivo complessivo di € 30.000,00 oltre IVA, la cui prenotazione è stata disposta con atto (Richiesta d'acquisto) del competente dirigente dell'Area I n. 97/2025;
- € 11.887,10 nell'ambito della manifestazione "Borsa Internazionale dei Laghi del Nord Italia", la cui edizione del 2025 ha visto svolgere il ruolo di destinazione ospitante da parte della Camera di Commercio di Verona, nel rispetto del principio di rotazione, con la Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte invece nel ruolo di destinazione partner. L'Azienda speciale è stata riconfermata dalla Camera soggetto attuatore, incaricata della organizzazione dei post tour sul territorio di pertinenza con la determinazione del Dirigente Area 1 n. 1 del 09.01.2025;



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

- € 1.700,00 nell'ambito del progetto di incoming di buyer stranieri del settore idrotermosanitario (rubinetteria e valvolame).

Gli altri proventi e rimborsi, pari a € 5,28, sono costituiti da arrotondamenti attivi e recupero valori bollati.

Il contributo della Camera di Commercio era originariamente previsto in € 100.000,00 ed è stato versato per € 95.000,00.

## B) COSTI DI STRUTTURA

I costi di struttura, pari a complessivi € 148.764,30, sono rappresentati da:

<b>6) Organi istituzionali</b>	€ 8.710,55
<b>7) Personale</b>	€ 122.678,79
a) competenze al personale	€ 88.797,83
b) oneri sociali	€ 26.810,59
c) accantonamento al T.F.R.	€ 6.507,82
d) altri costi del personale	€ 562,55
<b>8) Funzionamento</b>	€ 17.374,96
a) prestazione servizi	€ 16.793,35
b) godimento di beni di terzi	€ 0,00
c) oneri diversi di gestione	€ 581,61
<b>9) Ammortamenti e accantonamenti</b>	€ 0,00
a) immobilizzazioni immateriali	€ 0,00
b) immobilizzazioni materiali	€ 0,00
c) svalutazione crediti	€ 0,00
d) fondi rischi e oneri	€ 0,00

Tra le spese di funzionamento, quelle per prestazioni di servizi si riferiscono ai costi per l'assistenza contabile e fiscale (€ 2.839,20), per le spese telefoniche (€ 373,55), per l'incarico di responsabile della sicurezza (€ 1.550,00), per la procedura per la gestione delle presenze del

Fedora - Azienda Speciale della Camera di commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Sede di Vercelli: piazza Risorgimento, 12 - 13100 Vercelli- tel.: +39 0161.598215/242  
Sito web: www.pno.camcom.it - pec: aziendaspesialefedora@pec.it - email: fedora@pno.camcom.it

Partita IVA e Codice Fiscale: 02057600039



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

personale (€ 118,80), per la gestione della Borsa Merci di Vercelli e della Sala Contrattazione di Novara (€ 10.000,00), per la sorveglianza sanitaria del personale (€ 122,00), per servizi vari (casella di posta elettronica, adesione a piattaforma di approvvigionamento digitale) (€ 1.789,80). Gli oneri diversi di gestione, pari a € 581,61, comprendono valori bollati e imposte di bollo (€ 18,00), oneri e diritti camerali (€ 18,07), imposte non deducibili (€ 116,93), sanzioni, multe e ammende (€ 5,03), costi non deducibili (€ 8,75), arrotondamenti e abbuoni passivi (€ 5,23), le imposte di competenza dell'esercizio (€ 409,60).

## **C) COSTI ISTITUZIONALI**

### **10) Spese per progetti ed iniziative**

Ammontano a € 108.991,79. Si riferiscono ai costi sostenuti dall'Azienda nei progetti d'azione e nelle attività promozionali svolti a favore del territorio direttamente o in collaborazione con altri Enti. Comprendono la partecipazione alla fiera "Big 5 Dubai", manifestazione nel campo dell'edilizia, la partecipazione nell'organizzazione della "Borsa Internazionale dei Laghi del Nord Italia", l'incoming di operatori stranieri nel settore della rubinetteria e del valvolame, il progetto rivolto al mercato svizzero per dare supporto alle imprese che hanno o intendono avviare contatti con il medesimo, sia dal punto di vista burocratico e fiscale che come sviluppo di nuovi incontri commerciali.

Il risultato della gestione corrente presenta un disavanzo pari a € **4.123,36**.

## **D) GESTIONE FINANZIARIA**

### **11) Proventi finanziari**

Sono pari a € 2.174,33, costituiti da interessi attivi.

### **12) Oneri finanziari**

Ammontano a € 145,42, di cui € 3,30 per oneri bancari e € 142,12 per oneri indeducibili.

Il risultato della gestione finanziaria è quindi in avanzo per € **2.028,91**.

## **E) GESTIONE STRAORDINARIA**

### **13) Proventi straordinari**

Si registra una sopravvenienza attiva pari a € 25,00 (debito non dovuto, da cancellare).

### **14) Oneri straordinari**



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Le sopravvenienze passive sono pari a € 61,00 (credito da cancellare).

Il risultato della gestione straordinaria è quindi in disavanzo per € **36,00**.

#### **F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non sono presenti.

L'esercizio 2025 si chiude pertanto con un disavanzo pari a € **2.130,45**.

IL PRESIDENTE

(Paolo Rovellotti)



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'ATTIVITÀ SVOLTA NELL'ESERCIZIO 2025

Nel corso dell'anno 2025, l'Azienda speciale Fedora ha realizzato le attività di seguito sinteticamente descritte, alcune delle quali già inserite nel programma definito in sede di approvazione del relativo preventivo economico, mentre altre si sono aggiunte in corso d'anno in attuazione della Convenzione con l'Ente camerale e/o a fronte di specifici incarichi conferiti dallo stesso:

- BILNI – Borsa Internazionale dei Laghi del Nord Italia: la 24<sup>a</sup> edizione della Borsa Internazionale dei Laghi del Nord Italia: si è svolta dal 19 al 23 marzo 2025 e ha avuto come destinazione ospitante la sponda veronese del lago di Garda. Con la nota n. 2468/U del 09/01/2025, l'Azienda Speciale Fedora è stata incaricata dalla CCIAA Monte Rosa Laghi Alto Piemonte dell'organizzazione di n. 2 “post tour” nella destinazione di riferimento, denominati come segue:

- fam trip A “Alto Lago Maggiore: cultura e paesaggio”;

- fam trip B “Lago Maggiore, Lago d'Orta e le eccellenze enogastronomiche”.

Complessivamente, hanno preso parte ai fam trip n. 17 operatori (10 per il tour A e 7 per il tour B).

Fedora si è occupata di fornire i seguenti servizi: pernottamento in formula B&B (22-23 marzo), pasti (pranzo, degustazioni e cena del 22 marzo, pranzo del 23 marzo), esperienze di visita per entrambi i percorsi sopraindicati (guide turistiche, degustazioni, tour in barca ecc.), trasporto con bus nella giornata di sabato 22 marzo, trasferimenti con NCC per aeroporto/stazione.

Al programma di domenica 23 marzo ha preso inoltre parte un gruppo di 5 giornalisti e una referente ENIT provenienti dagli Stati Uniti e invitati, nell'ambito di un *media trip* sempre in occasione della Borsa Internazionale dei Laghi del Nord Italia, per far conoscere i territori coinvolti e promuoverli nel mercato di riferimento attraverso la redazione di articoli dedicati sui media americani.

In aggiunta, l'Azienda Speciale ha coordinato le iscrizioni dei seller dell'Alto Piemonte al workshop b2b svoltosi in data 20 marzo, a bordo della motonave Tonale ormeggiata nel porto di Peschiera del Garda (VR). Complessivamente sono pervenute n. 11 richieste di partecipazione da operatori turistici delle province di Biella, Novara, Verbano-Cusio-Ossola e Vercelli.

- THE BIG 5 GLOBAL (Dubai, 24/27 novembre 2025): Fedora ha organizzato la partecipazione collettiva di n. 9 imprese del quadrante – Ferplast S.R.L., F.A.R.G. S.R.L., Rubinetteria Quaranta S.R.L., Righi S.P.A., Rubinetterie Ritmonio S.R.L., Rubinetterie Oioli S.R.L., Piana snc di Paolo Piana, Vifra S.R.L. e BRV Bonetti



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

Rubinetterie Valduggia S.R.L. – alla più importante rassegna del Medio Oriente per il settore dell’edilizia, prevedendo un abbattimento dei costi di partecipazione nella misura fissa di € 3.000,00 ad azienda, erogato in regime *de minimis* (ai sensi del Reg. UE n. 2023/2831).

- **RISÒ B2B MEETINGS** (Vercelli, 10-11 settembre 2025): evento b2b presso la Borsa Merci di Vercelli realizzato in occasione della prima edizione di RISÒ - Festival Internazionale del Riso – svoltasi sempre a Vercelli dal 12 al 14 settembre e promossa dalla Provincia di Vercelli con l’Ente Nazionale Risi e la Città di Vercelli, con il sostegno della Regione Piemonte e del Ministero dell’Agricoltura, insieme a numerose altre realtà territoriali. Il workshop è stato finanziato da Camera di Commercio e Regione Piemonte, con il supporto operativo del Centro estero per l’internazionalizzazione S.c.p.a. (in breve Ceipiemonte) e Agenzia ICE, quest’ultima per l’individuazione dei buyer esteri da coinvolgere. Hanno aderito 50 imprese dell’Alto Piemonte, afferenti al comparto risicolo e alimentare, e circa 20 buyer provenienti da Europa, Medioriente (in particolare EAU e Arabia Saudita), USA, Canada e Australia. Complessivamente, nel corso delle due giornate, sono stati gestiti 529 incontri b2b preorganizzati sulla base del matchmaking tra domanda e offerta, con l’obiettivo di creare nuove sinergie e opportunità di business tra le aziende partecipanti e la committenza straniera.
- **INCOMING BUYERS PER IL SETTORE IDROTERMOSANITARIO** (Pettenasco, NO, 20/21 ottobre 2025): la Camera di commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte ha conferito a Ceipiemonte l’incarico per la realizzazione di un incoming di buyer stranieri del settore rubinetteria, valvolame e idrotermosanitario, con realizzazione di incontri B2B, rivolto al mercato giapponese e sudcoreano, avvalendosi del supporto organizzativo dell’Azienda Speciale Fedora.

Il progetto si è articolato nelle seguenti attività:

- realizzazione di n. 1 webinar denominato “**FOCUS GIAPPONE E COREA DEL SUD** per il mercato idrotermosanitario” (9 luglio 2025). Per preparare e supportare le imprese nell’accesso ai mercati in questione, è stato organizzato un webinar settoriale con l’obiettivo di fornire una panoramica dettagliata sulle opportunità commerciali nei rispettivi mercati, insieme a suggerimenti pratici e informazioni essenziali per affrontare con successo le operazioni di import-export. Sono intervenuti, in qualità di relatori, il Dr. Gianfranco Lai – esperto di marketing internazionale e pianificazione strategica, e il Dr. Massimiliano Mercurio – esperto in normativa doganale internazionale; il webinar è stato seguito da 29 partecipanti;
- incoming di buyer stranieri del settore rubinetteria, valvolame e idrotermosanitario con realizzazione di incontri B2B a Pettenasco (NO) in data 20 e 21 ottobre 2025. A seguito della diffusione dell’iniziativa, sono state raccolte complessivamente 29 adesioni da parte di aziende delle



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

province di Biella, Novara, Verbano Cusio Ossola e Vercelli, interessate a partecipare al programma. Tuttavia, in una fase successiva, 5 imprese non hanno preso parte all'attività in quanto non sono state selezionate da alcun buyer coinvolto nell'evento. La giornata del 20 ottobre è stata interamente dedicata agli incontri B2B, durante i quali le aziende dell'Alto Piemonte hanno avuto la possibilità di presentare i propri prodotti e instaurare un dialogo diretto con i buyer internazionali. Gli incontri d'affari si sono svolti presso l'hotel Approdo e complessivamente sono stati organizzati n. 85 appuntamenti. Nella giornata del 21 ottobre gli incontri B2B sono proseguiti nella mattinata, mentre il pomeriggio è stato dedicato alle visite aziendali, organizzate direttamente presso le sedi delle imprese aderenti (n. 2 visite svolte).

- **PROGETTO BUSINESS POINT SVIZZERA:** progetto rivolto al mercato svizzero concepito per dare supporto informativo dal punto di vista fiscale e burocratico alle imprese che hanno o intendono avviare scambi commerciali con la Svizzera, oltre che per facilitare lo sviluppo di nuovi potenziali contatti commerciali tra le aziende italiane e gli operatori economici elvetici. L'iniziativa, avviata a maggio 2024, è proseguita nei primi mesi del 2025 per consentire lo svolgimento di una ricerca partner più mirata per le imprese partecipanti. L'Azienda Speciale Fedora si è avvalsa della collaborazione con la Camera di Commercio Italiana in Svizzera (CCIS).
- **ACCOGLIENZA DELEGAZIONE GIAPPONESE:** l'Azienda Speciale ha fornito supporto all'Ente camerale in occasione della visita, presso la sede di Novara, di una delegazione giapponese in data 14 febbraio 2025. La Camera di Commercio e Industria Giapponese in Italia (CCIGI), in collaborazione con JETRO (Japan External Trade Organization), propone annualmente ai propri soci due momenti di approfondimento sul tessuto economico delle diverse province italiane, con l'obiettivo di creare un network di conoscenze in grado di aprire nuovi orizzonti per le imprese della provincia ospitante e di offrire ai businessmen giapponesi una migliore conoscenza delle opportunità proposte dall'area visitata. Dopo i saluti istituzionali, è stata presentata ai delegati una panoramica del tessuto economico Novarese e dell'Alto Piemonte, oltre a un inquadramento sul fronte dell'attrazione degli investimenti esteri. Hanno presenziato 23 delegati tra funzionari della CCIGI e rappresentanti di diverse imprese giapponesi insediate in Italia.
- **PROGETTO SEI – SOSTEGNO ALL'EXPORT DELL'ITALIA:** nell'ambito della Convenzione quadro per il quadriennio 2023-2025 in essere tra la Camera di Commercio e Fedora e del Piano operativo per il 2025, l'Azienda ha continuato a fornire un importante supporto alla realizzazione delle attività inerenti il progetto SEI – Supporto all'Export dell'Italia, in particolare attraverso:



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

- il presidio del punto informativo e di orientamento per le imprese interessate ad approcciare i mercati internazionali o a sviluppare la propria presenza sugli stessi, ivi inclusa attività di scouting e profilazione di aziende del territorio, assessment, predisposizione di piani di “export kick-off”, assistenza personalizzata e ricerca partner sui mercati esteri, anche in collaborazione con il Centro estero per l'internazionalizzazione S.c.p.A.;
- diffusione dei percorsi formativi a distanza organizzati a livello centrale, tra cui:
  - Road To Osaka;
  - Valorizzare e potenziare i territori: opportunità di investimenti esteri e vantaggi per le PMI con il Sistema Camerale;
  - La filiera agroalimentare e le opportunità per le aziende italiane in Germania, Francia, USA e Regno Unito;
  - Approfondimenti “Doing Business in” con focus su India e Cina, EAU e Golfo, Brasile;
  - Gli strumenti finanziari per l'internazionalizzazione delle imprese: le nuove misure Simest;
  - Export Kit;
  - Export digitale;
- partecipazione alla formazione erogata a livello centrale per i funzionari impegnati sul progetto;
- collaborazione al progetto formativo “TOASIA Business Training”, programma focalizzato sulla preparazione alle maggiori economie asiatiche, organizzato da Club Asia (con la Camera di Commercio Italia-Myanmar quale capofila) e dal Torino World Affairs Institute. L'iniziativa è stata organizzata col contributo di Camera di Commercio di Torino, Camera di Commercio di Cuneo, Camera di Commercio di Asti-Alessandria, Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte grazie al coordinamento di Unioncamere Piemonte, Compagnia di San Paolo e Fondazione CRC. Il corso si è articolato in 4 giornate di lezione in presenza e 1 giornata online, da 8 ore accademiche ciascuna, a partire dal 22 maggio al 19 giugno. A completamento dell'attività, è stato attivato un percorso di consulenza ad hoc pari a 2 ore per ogni impresa partecipante con il proprio imprenditore o export manager; il personale dell'Azienda Speciale ha curato la promozione dell'iniziativa sul territorio e l'organizzazione della lezione del 29 maggio tenutasi presso la sede camerale di Novara. Al percorso formativo hanno partecipato due aziende della provincia di Novara.
- collaborazione al webinar “IVA e commercio internazionale: aspetti normativi ed operazioni temporanee” organizzato dalla CCIAA Monte Rosa Laghi Alto Piemonte in sinergia con l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, nell'ambito del Protocollo d'Intesa firmato nel 2024 dall'Ente



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

camerale e dalla Direzione territoriale dell’Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, con l’intento di promuovere un approccio consapevole ai mercati esteri e migliorare la presenza internazionale delle imprese del territorio. Il seminario a distanza del 25 giugno è stato seguito da 165 partecipanti;

- Percorso formativo “PROMUOVERE L’AZIENDA NELLE FIERE, NEGLI EVENTI E NEI B2B INTERNAZIONALI: tutte le fasi dalla A alla Z”. L’Azienda Speciale Fedora ha supportato la realizzazione di un percorso formativo pensato allo scopo di fornire alle imprese nozioni e strumenti per partecipare in modo proficuo ad un evento fieristico o promozionale per massimizzarne i risultati ed evitare il rischio di disperdere tempo e risorse economiche. Tramite la collaborazione con Ceipiemonte S.c.p.a. è stato individuato il dr. Gianfranco Lai quale docente del percorso, per un totale di 8 lezioni (1 in presenza e 7 da remoto). Hanno partecipato complessivamente 25 persone.
  - BIZUP SPORT: progetto di business development, coordinato da Unioncamere Piemonte, dedicato alle aziende piemontesi della filiera sportiva. Nell’ambito di tale attività è stato realizzato un corner istituzionale alla fiera RiminiWellness 2025.
- SUPPORTO AI PROGETTI A VALENZA REGIONALE GESTITI DAL CENTRO ESTERO PER L’INTERNAZIONALIZZAZIONE S.C.P.A.:
    - TENDER: servizi di primo orientamento e assistenza alle imprese in materia di gare di appalto internazionali, bandite in Paesi membri dell’UE o in Paesi Extra-UE;
    - LA LOGISTICA PIEMONTESE SUI MERCATI INTERNAZIONALI: nel 2025 sono proseguite le attività del progetto “La logistica piemontese sui mercati internazionali” con l’obiettivo di far crescere l’economia piemontese tramite lo sviluppo della filiera logistica all’estero e di generare collaborazioni virtuose tra aziende fruitrici e società fornitrici di servizi logistici. Nell’ambito dell’iniziativa sono state realizzate due partecipazioni fieristiche, con stand istituzionali, alle fiere SITL di Parigi e TRANSPORT LOGISTIC di Monaco di Baviera. Inoltre, si è tenuto il 24 novembre a Torino un workshop con incontri b2b con un gruppo di operatori esteri selezionati. Durante l’anno è proseguita l’attività di networking e onboarding per le imprese partecipanti tramite degli incontri mirati sui territori (nello specifico il 24 e 31 ottobre rispettivamente a Biella e Novara);
    - ATTRATTIVITÀ IN PIEMONTE: progetto sostenuto dal sistema camerale regionale con l’obiettivo di favorire gli investimenti sul territorio, valorizzando gli asset e le potenzialità presenti. Ampio spazio viene dato all’assistenza alle multinazionali estere già insediate sul territorio (aftercare) e, in tale contesto, l’Azienda si è occupata di fornire supporto all’organizzazione di un tavolo di confronto con le MNE del Novarese,



Azienda Speciale della



CAMERA DI COMMERCIO  
MONTE ROSA LAGHI  
ALTO PIEMONTE

tenutosi l'8 maggio alla presenza di n. 5 rappresentanti di altrettante multinazionali, e del Biellese, 10 dicembre con 3 rappresentanti. Per i Verbanco Cusio Ossola si è preferito realizzare degli incontri mirati presso le rispettive sedi di due distinte realtà del territorio. In aggiunta, il personale di Fedora ha continuato a fruire della formazione inerente il tema dell'attrazione investimenti;

- **DESK CONSULENZIALE USA E WEBINAR FORMATIVI:** attività a supporto delle imprese piemontesi per far fronte alle difficoltà scaturite dalla nuova politica protezionistica dell'amministrazione USA. Sono stati proposti, da luglio ad ottobre, quattro webinar su tematiche commerciali/doganali/fiscali e di contrattualistica legale, oltre all'erogazione di risposte a quesiti rivolti dalle PMI di tutto il territorio piemontese tramite la rete di esperti dello Sportello Etichettatura gestito dal Laboratorio chimico della C.C.I.A.A. di Torino. L'attività consulenziale, non avendo esaurito il pacchetto di quesiti previsto (50), proseguirà anche nell'anno 2026;
- Supporto a Ceipiemonte S.c.p.a. alla realizzazione di un incontro di aggregazione per il Progetto Integrato di Filiera "Tessile", presso la sede camerale di Biella, in data 4 settembre 2025.
- **ALTRE ATTIVITÀ IN CONVENZIONE:** nell'ambito della Convenzione quadro sopra richiamata e del relativo Piano operativo per il 2025, l'Azienda ha inoltre fornito in via continuativa il proprio supporto al Servizio Pianificazione Strategica e Informazione Economica dell'Ente camerale, essenzialmente per le rilevazioni statistiche e le indagini legate al Progetto Excelsior, l'estrapolazione, l'elaborazione e il commento di dati ai fini statistici e la gestione della Borsa merci di Vercelli e della Sala contrattazione merci di Novara.

IL PRESIDENTE  
(Paolo Rovellotti)

## Libro dei verbali delle riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti

### **FEDORA, Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte**

#### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

##### VERBALE N. 1/2026

Il giorno 24 marzo 2026, alle ore 10:00, si è riunito presso la sede di Novara della CCIAA Monte Rosa Laghi Alto Piemonte il Collegio dei Revisori nominato con deliberazione della Giunta camerale n. 57 del 29 settembre 2022, come ratificata con deliberazione del Consiglio camerale n. 10 del 26 ottobre 2022, e successivamente integrato con deliberazione della Giunta camerale n. 3 del 26 gennaio 2024, così composto:

RAVIELE Elvira	Presidente effettivo, in rappresentanza del MIMIT	Presente in sede
MANTEGAZZA Carlo Alberto	Componente effettivo in rappresentanza del MEF	Presente in sede
MELONE Massimo	Componente effettivo in rappresentanza della Regione Piemonte	Presente in sede

Assistono, nello svolgimento dei lavori:

- il dott. Mario Garofalo, Dirigente Area Contabilità e Servizi di Supporto della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte e Responsabile Amministrativo-Contabile dell'Azienda Speciale;
- il rag. Lorenzo Piacco, Responsabile Amministrativo-Contabile della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, con funzioni di verbalizzante.

Il Collegio procede ad esaminare la proposta di Bilancio di esercizio 2025 e a redigere la conseguente relazione, riportata qui di seguito.

Il Collegio evidenzia che il bilancio di esercizio per l'anno 2025 è stato redatto sulla base del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio", che al Titolo X tratta delle Aziende Speciali, e in osservanza alle indicazioni contenute nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C del 26.07.2007 per la parte relativa alle Aziende Speciali.

Il Collegio prende atto che, ai sensi dell'articolo 67 del citato Regolamento, l'Azienda Speciale, nella redazione del preventivo economico per l'anno 2025, ha tenuto presenti le indicazioni e le linee guida contenute nel suo nuovo Statuto, approvato dalla Camera di Commercio all'avvio della procedura di fusione per incorporazione che si è conclusa, con decorrenza giuridica 1° dicembre 2021, e di quelle formulate dalla Camera di Commercio, nei suoi documenti di programmazione e nella apposita convenzione che individua le attività e gli ambiti in cui l'Azienda è chiamata a supportare l'azione camerale.

Il Collegio al riguardo ricorda come l'Azienda abbia come riferimento i seguenti ambiti:

- a) promozione turistica e valorizzazione del patrimonio culturale;
- b) internazionalizzazione;
- c) qualificazione e promozione dei prodotti, delle filiere e dei distretti produttivi;

- d) orientamento al lavoro e alle professioni;
- e) formazione;
- f) creazione e sviluppo d'impresa;
- g) credito, finanza e crisi d'impresa;
- h) studi e ricerche economiche;

oltre a dover svolgere ogni altra attività che possa essere di ausilio alla Camera di Commercio nel perseguimento dei propri fini istituzionali, ed infine occuparsi della gestione operativa della Borsa Merci di Vercelli e della Sala Contrattazione di Novara.

Il bilancio 2025, che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in occasione della sua prossima riunione, è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, ed è redatto in conformità ai modelli di cui agli allegati H ed I al D.P.R. n. 254/2005; è inoltre corredato dalla relazione illustrativa sulla gestione predisposta dal Presidente dell'Azienda Speciale, la quale, ai sensi di quanto stabilito dal comma 3 dell'articolo 68 del citato D.P.R. n. 254/2005, evidenzia i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio in ordine ai progetti e alle attività realizzati dall'Azienda e con riferimento agli obiettivi assegnati dal Consiglio camerale.

Il Collegio esamina, quindi, il bilancio di esercizio le cui risultanze sono le seguenti:

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		PASSIVO	
Totale immobilizzazioni	€ 0,00	Patrimonio netto es. precedente	€ 2.158,13
Totale rimanenze	€ 0,00	Disavanzo esercizio corrente	€ -2.130,45
Totale crediti di funzionamento	€ 69.653,55	Patrimonio netto 31/12/25	€ 27,68
Totale disponibilità liquide	€ 89.875,99	Debiti di finanziamento	€ 0,00
Totale ratei e risconti attivi	€ 0,00	Trattamento fine rapporto	€ 111.436,03
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 159.529,54</b>	Totale debiti di funzionamento	€ 48.065,83
		Totale fondi per rischi e oneri	€ 0,00
		Totale ratei e risconti passivi	€ 0,00
		<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>€ 159.529,54</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 159.529,54</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 159.529,54</b>

#### CONTO ECONOMICO

A) RICAVI ORDINARI		B) COSTI STRUTTURA	
Entrate proprie	€ 158.632,73	Organi istituzionali	€ 8.710,55
Contributo CCIAA Monte Rosa Laghi Alto Piemonte	€ 95.000,00	Personale	€ 122.678,79
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>€ 253.632,73</b>	Funzionamento	€ 17.374,96
		Ammortamenti e accantonamenti	€ 0,00
		<b>Totale Costi Struttura</b>	<b>€ 148.764,30</b>
		<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>	<b>€ 108.991,79</b>
		<b>Totale costi (B+C)</b>	<b>€ 257.756,09</b>
		<b>Risultato Gestione corrente (A-B-C)</b>	<b>€ -4.123,36</b>

		<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>	
		Proventi finanziari	€ 2.174,33
		Oneri finanziari	€ 145,42
		<b>Risultato Gestione Finanziaria</b>	<b>€ 2.028,91</b>
		<b>E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>	
		Proventi straordinari	€ 25,00
		Oneri straordinari	€ 61,00
		<b>Risultato Gestione Straordinaria</b>	<b>€ -36,00</b>
		<b>Disavanzo Economico (A-B-C+D+E)</b>	<b>€ -2.130,45</b>

La relazione illustrativa predisposta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, nonché la nota integrativa che accompagna il bilancio, hanno consentito al Collegio di effettuare l'analisi dei dati e delle risultanze contabili, e dell'attività dell'Azienda nell'esercizio in esame. Ad esse si fa rinvio per il dettaglio con cui vengono illustrate le varie voci.

Per quanto riguarda lo stato patrimoniale, sono state adottate le norme civilistiche, in particolare quelle che disciplinano le valutazioni finanziarie.

I crediti sono stati iscritti al valore nominale.

Le disponibilità liquide al 31.12.2025, pari ad € 89.875,99, sono risultanti dalla somma del conto corrente bancario in essere presso Intesa San Paolo, istituto cassiere anche della Camera di Commercio (€ 86.433,44), dal saldo residuo della carta prepagata aziendale (€ 2.037,24), dal denaro contante (€ 1.405,31).

Il fondo per il trattamento di fine rapporto accantonato a fine 2025 è pari a € 111.436,03.

La voce patrimonio netto rappresenta la sommatoria degli utili e delle perdite della gestione e degli esercizi precedenti, e, compresa la perdita 2025, ammonta a € 27,68.

Per quanto riguarda le voci esposte nel conto economico, nei proventi da servizi troviamo sia i ricavi della Borsa Merci di Vercelli e della Sala Contrattazione di Novara (€ 41.610,85) sia i proventi relativi alle iniziative a cui l'Azienda ha partecipato (€ 117.016,60), per un totale complessivo pari ad € 158.627,45.

La voce "Altri proventi e rimborsi", pari a € 5,28, riguarda arrotondamenti attivi e recupero di valori bollati.

Il contributo camerale è stato versato dalla Camera nella misura di € 95.000,00, a fronte dell'importo di € 100.000,00 originariamente stanziato dalla Camera stessa.

Riguardo ai costi di gestione si specifica quanto segue:

- le spese per il personale, riferite a tre dipendenti in servizio al 31/12 a tempo indeterminato, ammontano a € 122.678,79, di cui € 88.797,83 di retribuzioni e € 26.810,59 di relativi oneri sociali. Vi sono poi € 6.507,82 di accantonamento al T.F.R. ed € 562,55 di spese varie (rimborso spese di trasferta e formazione del personale);
- le spese di funzionamento ammontano a € 17.374,96, di cui € 16.793,35 di prestazioni di servizi ed € 581,61 per oneri diversi di gestione;
- le spese destinate alle iniziative istituzionali sono complessivamente pari a € 148.764,30.

I dati sopra esposti determinano il processo di formazione di un disavanzo della gestione corrente pari a € 4.123,36, che, aggiunto al risultato positivo della gestione finanziaria (€ 2.028,91), e al risultato negativo della gestione straordinaria (€ 36,00), permette di raggiungere un risultato complessivo della gestione pari ad un disavanzo di € 2.130,45.

I valori risultanti dal bilancio di esercizio danno luogo ai seguenti rapporti percentuali:

i costi di struttura (€ 148.764,30) rappresentano il 57,72% dei costi totali, mentre le spese per progetti e iniziative (€ 108.991,79) costituiscono il restante 42,28%;

il costo per il personale (€ 122.678,79) rappresenta l'82,47% dei costi di struttura e il 47,59% dei costi totali.

Il rapporto tra i ricavi propri (€ 158.632,73), escluso quindi il contributo totale della Camera di Commercio (€ 95.000,00), e i costi di struttura (€ 148.764,30), è pari al 106,63%, conformemente a quanto previsto dall'articolo 65, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005 e normative attuative, che prevedono che le aziende debbano coprire con risorse proprie almeno i costi strutturali.

Tutto ciò premesso, il Collegio dei Revisori,

- visti gli elaborati costituenti il bilancio di esercizio 2025 di Fedora, Azienda speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte (conto economico, stato patrimoniale, nota integrativa);
- vista altresì la relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda, che illustra le attività svolte nell'anno 2025;

esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del bilancio di esercizio per l'anno 2025 di Fedora, Azienda Speciale della Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte. Il bilancio stesso, corredato del presente parere, sarà trasmesso alla Camera di commercio e andrà a costituire un allegato del bilancio di esercizio camerale.

Il presente verbale, chiuso alle ore 11:30 viene letto, confermato, sottoscritto digitalmente e successivamente inserito nell'apposito registro.

*Il Collegio dei Revisori*

*Presidente*

*Elvira Raviele*

*Componente*

*Carlo Alberto Mantegazza*

*omissis privacy*

*Componente*

*Massimo Melone*